

発行所：社団法人 全国鉄道広告振興協会

〒150-0022 東京都渋谷区恵比寿南1丁目5番5号 JR恵比寿ビル10階
TEL: 03-5791-1808 FAX: 03-3443-1616 メールアドレス: information@jarap.jp
URL: <http://www.jarap.jp/>

図1. 東京メトロ路線図



東京メトロは東京の足
日本で初の地下鉄が開業して今年で80年。東京メトロはいまや東京都内をくまなく網羅し、8路線、168駅、18.3・2kmの営業距離に及んでいます。（図1）来年6月には東京メトロ最後の新線となる副都心線の開業が予定され、さらにパワーアップします。

1日平均輸送人員が100万人以上の路線が5路線、全線では590万人。まさに東京の足となつております。また、JRや各私鉄との相互直通運転が進み、東京郊外や周辺地より乗り換えなしで都心まで乗り入れることが可能となり、

（図2・3）反面、管理者のプロフィールを見ると20代・30代の男女が50・8%、ビジネスマン・OLが55・2%と消費行動に旺盛な人々が半数以上を占めています。

メトロ利用者は行動的な人

東京メトロの利用者が残る下町上野・浅草等々。

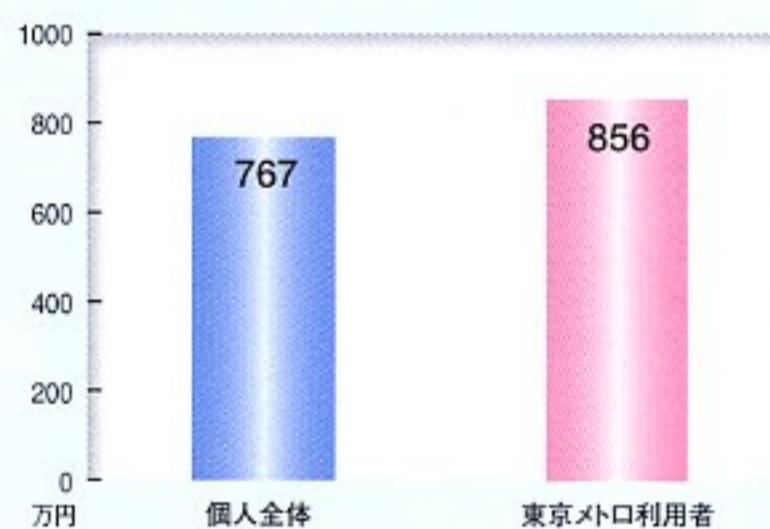
ますます利便性が高まっております。近年、東京では都市部の大型再開発・整備が進み注目される駅が増えました。ブランドショップが林立する銀座駅。高級ショッピングゾーン青山・表参道・六本木。大型マンション開発の豊洲。再開発が進むビジネス街大手町・東京駅。若者と大人が交錯する街渋谷・新宿。江戸の文化

サプライズ!!を生むメトロの媒体

巻頭レポート

小針 史朗
(株)メトロアドエージェンシー
媒体本部 媒体管理局
特殊メディア部長

図4. 利用者年収(世帯平均)



利用者年収(個人平均)

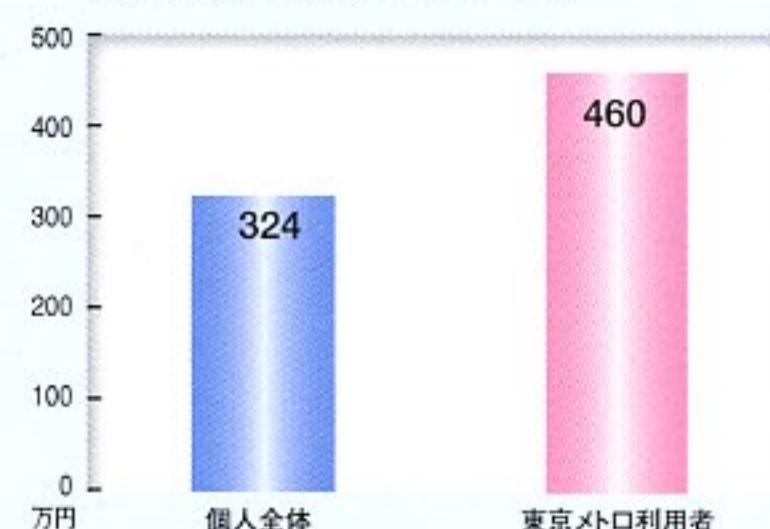


図2. 年齢別利用者

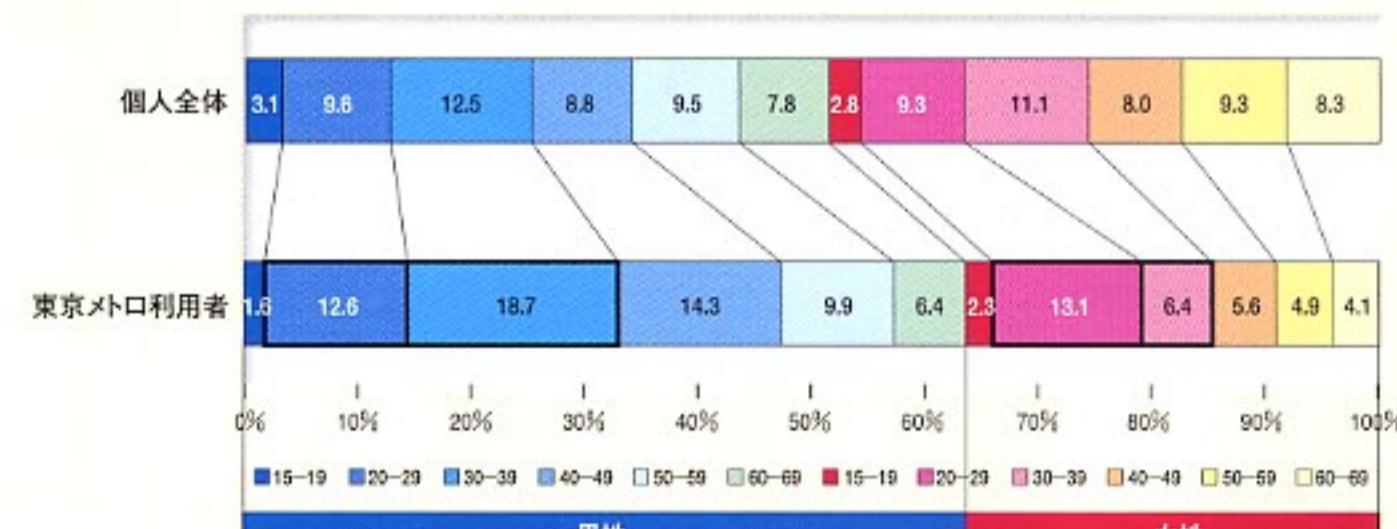
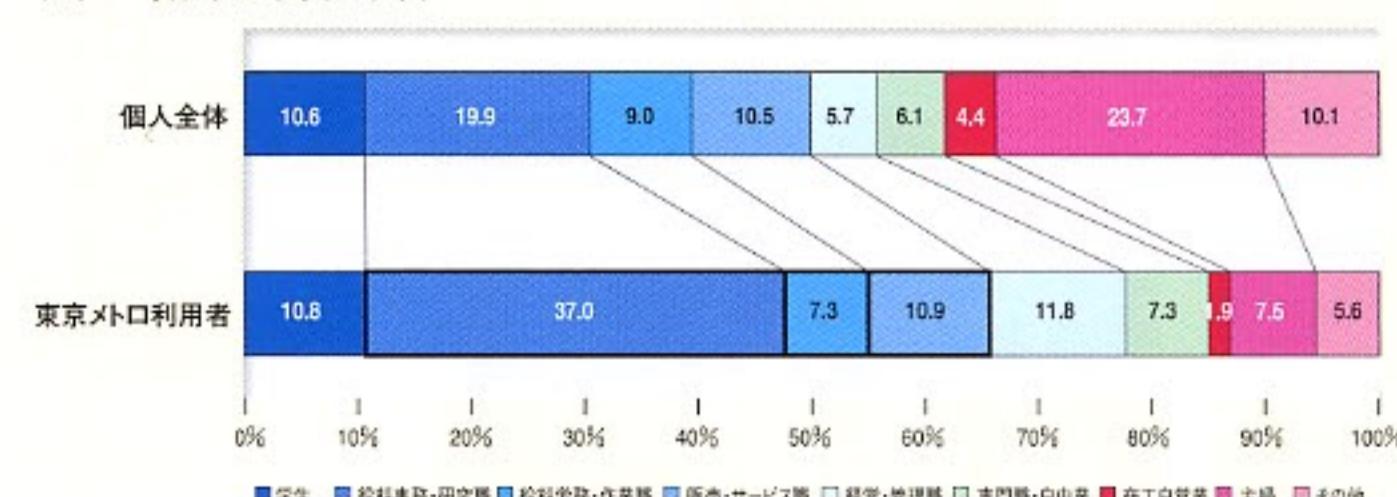


図3. 職業別利用者



東京メトロの媒体は利用者の消費者としての質の高さだけでなく、地下空間の持つ独特の雰囲気によりさらに広告価値の高いものになっています。特に特

アイデアが活きるメトロ媒体

東京メトロは情報に敏感で、消費活動に直結する活動的で購買力の高い人の生活導線となっています。

(詳しいデータは東京メトロメディアガイド、07参照)

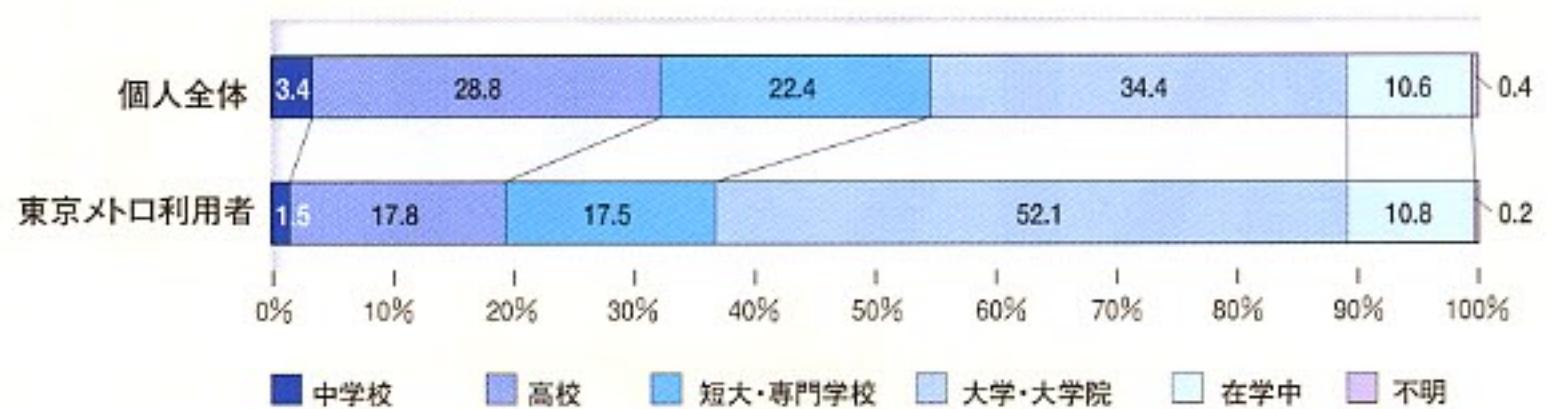
最後にその事例を紹介します。

何か見え方が違つて見える、アテンション効果の高い媒体。それが東京メトロの媒体の特徴であります。皆さんも挑戦してください。

（図6）

東京メトロは流行には敏感で、海外・スポーツ（健康）には関心が高く、興味のあることは積極的な人が多いようです。

図5. 利用者学歴



職比率も11.8%と高く、世帯年収・個人年収・高学年者比率とも個人全体と比較して高くなっています。（図4・5）

さらに東京メトロの利用者は情報には敏感で交通広告に対する関心が高く、車内広告・駅広告とも「広告を見るほうをみるほうをみるほうだ」と答えた人が個人全体より高くなっています。強制視認性は地下空間においてより強調され、広告視認性はより高いものとなります。表現の工夫によりまったく新しいイメージやインパクトを引き出すことができます。

（図6）

そこからサプライズが生まれます。



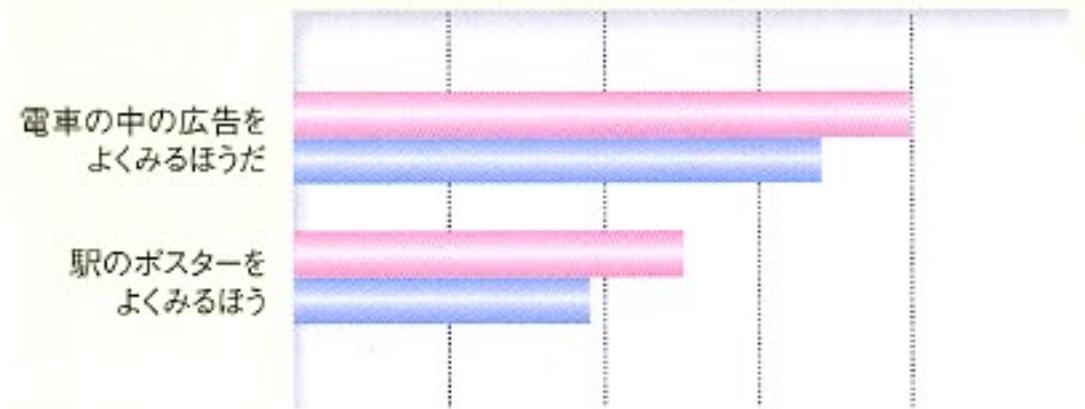
リライナー(広告貸切電車)



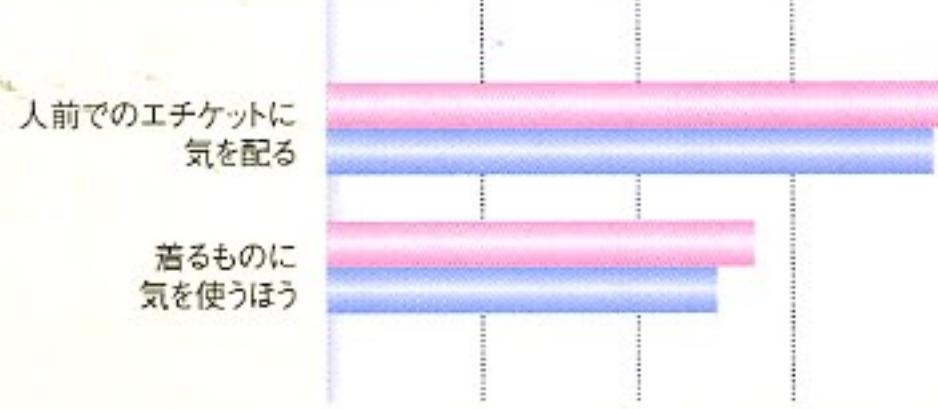
車体広告
新宿スーパークリエイティブボード
銀座オアシス
(メトロミュージックオアシスイベント)

「レトロなおしゃれ空間。程よい一体感のある空間。制約的な視覚の世界。異世界へ繋がるような劇的な空間。」が外とシャットアウトされた空間として最良の価値を生み出す媒体環境を演出しています。

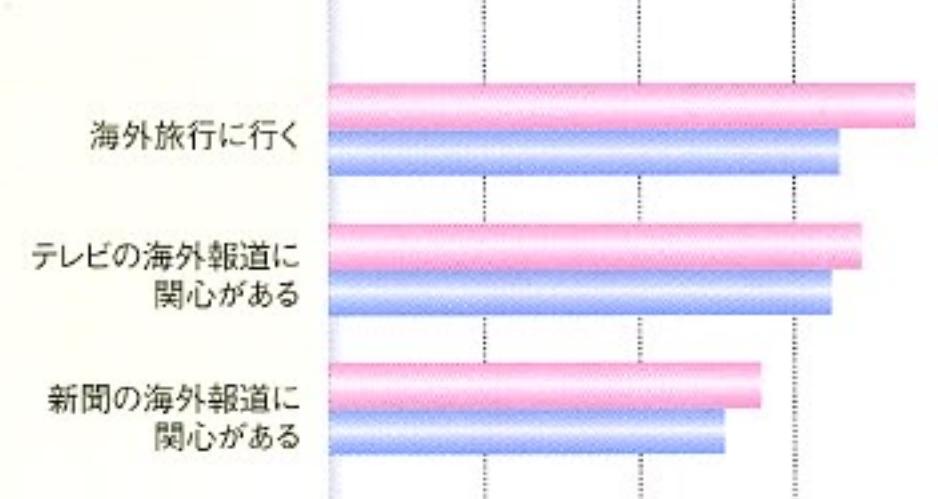
図6. 交通広告の関心度



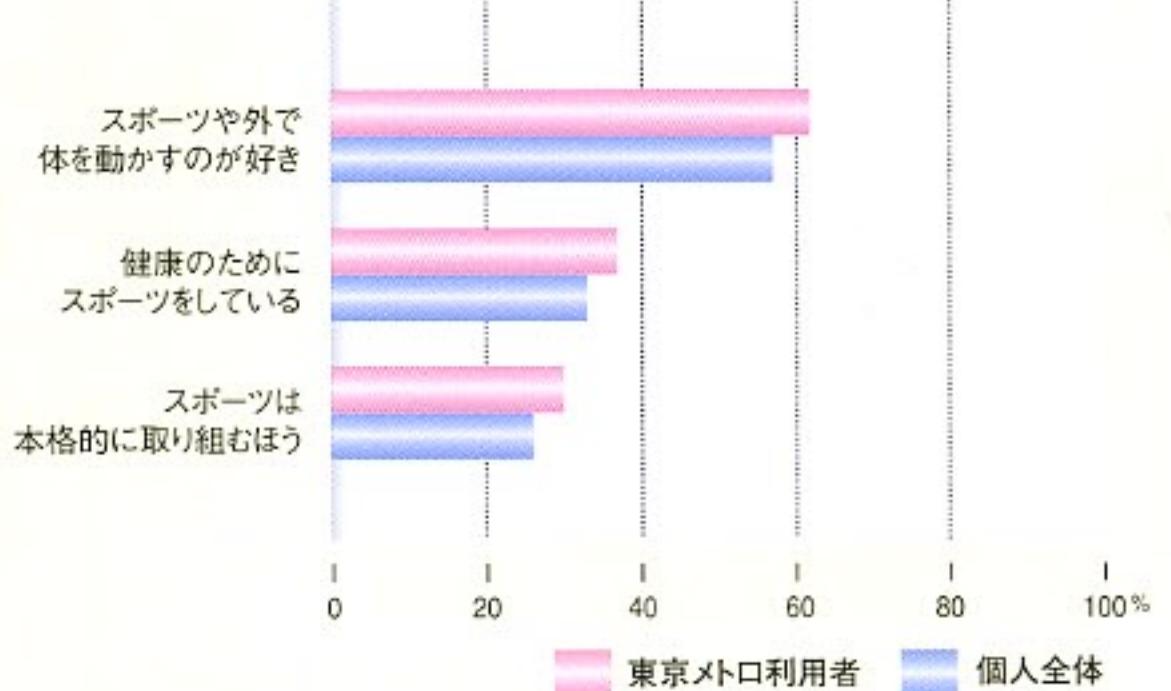
流行・ファッション志向



バイリンガル志向



スポーツ志向



東京メトロ利用者 個人全体

広場

「ストーンズ フリーク」

理事 鈴木 憲治



グ、ジャズ、ソング、フォークソング、ロック、ポップス、メリカンポップス

ストーンズのよさは何と言つてもライブにあ
る、日本のファンはずつと来日公演を切望して
いたが、麻薬所持事件等の影響もあって、よう

中学生になつてステレオを買ってもらいEP、LPを聴けるようになつた。しかし、そのころLPが一枚1500円位した。今の金で言えば1万円位であろう。一生懸命お小遣いをためて買ったLPはまさに宝物だった。70年代になるとFM放送が聴けるようになりエアチャックをして、せつせとカセットテープに録音した。80年ごろウォークマンがでて、外でも聴けるようになり、今ではiPodを愛用し、通勤の電車で毎日聴いている。何千曲も持ち歩き、いつでもどこでも音楽が聴ける、昔から見れば、今はまさに夢のような時代である。そんな風にして、アーティストとして、アーティストとして君臨してきた。ライバルでもあり、友人でもあつたビートルズが1962年から70年までのわずか8年で解散したのと比べ、まさに奇跡とも言える。

しかし、何が好きかと聞かれればなんと言つてもロック、そしてその中の1番は、断然ローリング・ストーンズである。キース・リチャーズのリードギターとチャーリー・ワッツのドラムがからむ独特のリズム感と、ミック・ジャガーのパワフルかつ繊細な、そして黒っぽいボーカル、私は70年代半ばになつて、突然ストーンズにはまつてしまつた。ローリング・ストーンズは、英国でビートルズと同時期にデビューし、メンバーこそ一部入れ替わっているが、40年以上にわたつて常に世界最高のロックバンドとして君臨してきた。ライバルでもあり、友人でもあつたビートルズが1962年から70年までのわずか8年で解散したのと比べ、まさに奇跡とも言える。

やく実現したのは1990年である。勿論、私も東京ドームへ駆けつけた。その頃のドームでのライブは音響があまり良くなく、音の反響や音割れもひどかつたが、何しろこの目でミックや、キースが見られただけで大満足、大感激だった。その後95年、98年、2003年、2006年と4回の来日公演があつたが毎回欠かさず観に行つてはいる。実は03年の時、メンバーの年齢（その時ミックとキースは60歳、ワッツは62歳）を考えるとこれで見納めだろうと思い、高いチケット代に泣きながらも3回も観に行つた。その予測ははずれ、昨年もまた2回観に行く羽目になつた。しかし、63歳のミックは相変わらずドームの舞台の端から端まで走り回り、声量も充分で、キースのギターもあいかわらず素晴らしい、その衰えぬパワーには驚かされた。この分では彼らはまたワールドツアーやり、来日するかもしれない。私より年長の彼らが現役で居る限り、私もまだまだがんばらなくてはと思うこの頃である。

私の趣味はといえば、食べ歩き、お酒、写真、パソコン、ゲーム等、結構色々あるが、なんと言つても一番は、音楽を聞くことである。思い起こしてみると小学生のころはラジオだったが、

ウル、ワールドミュージック、勿論日本のポップスも、クラシックはちょっと苦手だが、幅広いジャンルを聴いてきた。



表参道柱巻き広告&プレミアムボード&階段横



表参道A Dウォール



柱巻き特殊広告



『二年目の課題』

社団法人 全国鉄道広告振興協会
会長 岩崎雄一



協会発足から二年半経つたが率直に云つてあつと云う間だったような気がする。しかしこの間鉄道広告は、多少手前みそだが確かな足取りを重ねてきたと思う。その軌跡を辿つてみると、

一つは会員間の交流が活発化し協会としての一体感が生れた。これによつて生じた組織パワーはいずれ課題解決の上で生きてくると思われる。二つは情報共有化の進展である。この結果明らかに量的質的情報レベルが向上した。これは第一の効果とも関連している。三つは人材教育面での成果である。交通広告ビジネス概論の刊行をはじめセミナー、研修会などが各段階で実施されその効果が着実に浸透しつつある。四つは昨年のGWを中心に全国に展開した環境キャンペーンが協会会員の社会貢献意識を高めると同時にすぐ

れたクリエイティブと全国ネットワークの効果を如実に示した。五つは安全マニュアルの作成、それに基く講習会の開催など安全管理に向けた取組みが軌道に乗り、この課題の重要性を広く認識させた。六つは美観事例集の作成などにより美観風致に関する意識が高まりを見せた。七つは倫理綱領及び掲出基準の制定を機に講習会などを通じ、広告における倫理意識の醸成を図った。八つは支部活動が活性化し協会活動が全国的に浸透した。

以上についてひきつづき徹底を期すことが先ず今年の課題であるが加えて懸案の諸課題にも取組む時期に来ていると思う。

その第一は基本的なことだが我々はクライアント企業の経営戦略に関わるマーケティングパートナーとして期待されその役割を担つていることを改めて銘記する必要があると思う。この点に思い違いがあつてはそもそもマーケティング時代における真の両者関係は成立しない。従つて、自己研鑽はもちろんのこと、マーケティングに関する専門人材の育成は緊急の課題である。セミナー、研修に加え通信教育なども含

め更なる努力を傾ける必要がある。

第二は以上の視点に立つて云えばわれわれにはクライアントのマーケティング上の課題を理解しその解決のための企画提案が求められている。それに

必要かつ十分な対応をすることによつて、顧客を満足させ新規需要を確保することもできる。そういう能動的な営業体制への変革が必要である。広告会社は媒体というヴィークルに何を載せるかが勝負である。従つて「先ず媒体ありき」ではなく「先ず企画提案ありき」でなければならないと思う。この体制への転換は急務と云える。

第三は鉄道広告のネットワーク化に取組むことである。鉄道広告業界は比較的小規模の企業が多いこともあり、複数の地域間など広範囲のネットワークを組み、セット広告を実現することには制約があると考えられてきたが、重要なのは努力してクライアントのニーズに沿うことである。全国協会がで

きた現在、やる気になればできない話ではない。全国ネットのセット販売を可能にすることで鉄道広告の媒体価値を大きく引き上げると同時に、ナショナルクライアントを導入すると同時に、ナシヨン

インター・ネットとのリンクージを進めることなどは、マーケティング戦略上の課題として本格的な取組みが必要である。

第五はアカウンタビリティである。広告効果の証明や掲出証明などについては今や具体的な前進が必要な時期に来ている。古くて新しい課題だが、今年は何らかの前進をさせたいものである。これには鉄道広告の信頼性が懸っていると思う。

第六はニューメディア化の促進である。昨年来媒体社などの努力によつて各種のニューメディアがお目見えし試行段階にあるが、媒体の近代化という観点からもできるだけ早く実用化されることが望ましい。並行して広告会社側の受け入れ態勢の整備について検討が必要と思われる。

以上が今年の課題である。協会発足後三年目を迎える走期間は終り成果を具体的に出す段階にきていく。そのことを銘記し、会員各社と協力し以上の課題解決乃至は進化に向けて精力的に取組みたい。生産と消費者を結びつける広告の役割がいよいよ重要となつている現在、社会のため、業界のため、またそれぞれの会員社のため、それは当然のことと云わねばならないだろう。

中国広告事情視察について

人材育成委員会
副委員長
萩原浩平

去る11月20日(火)から24日(土)の4泊5日の日程で、協会主催による初めての海外広告視察旅行が実施された。(株)ジエイ・アドクルーの林純氏に団長を務めていただき、首都圏、大阪、九州などの各支部から、会員社25社、総勢30名が参加しました。

この視察旅行は、「海外の鉄道及び鉄道周辺施設の広告環境に触れ、先進的事例を学び、ファイードバックすることで会員各社の見識を深めること」を目的として企画され、今回は2008年の夏季オリンピックの準備が急ピッチで行われている北京と、2010年の万国博覧会に向けて盛り上がっている上海の、中国2大都市を訪問した。国際的な大イベントを間近に控え、リニアモーターカーや新幹線などの鉄道や道路などの交通インフラの整備も進んでおり、鉄道広告や屋外広告など、目を見張る取組みも多く、非常に有意義な研修旅行であった。



趙 建国氏



上海研修風景



王 燕氏



北京研修風景

■(1) 中国全体の広告事情

中国の広告市場は、経済成長に呼応してここ数年間で年平均10~20%と、飛躍的な伸長率を示している。2006年実績では、総広告費1573億元(日本円換算:約2兆5千億円)となっている。2007年の見込みでは、総広告費2200億元以上(日本円換算:約3兆5千億円)、2008年の予測では、同2450億元以上(日本円換算:約3兆9千億円)で、主にテレビと屋外広告、次いでケーブルテレビが大きく貢献している。まだ広告事業に関する地域格差が大きく、上海、北京、広州の3都市で総広告費の50%強を占めているような状況だが、広告業全体は非常に活況を呈している。

中国は共産党支配の国であり、ほとんどのすべてのメディアは国が管理している。以前は当局の厳しい管轄下におかれ、閉鎖的なメディア施策を行っていたが、2001年のWTO加盟に伴い市場開放を求める諸外国からの声に応える形で施策改善が行われ、さらに2005年以降、外資の参入を受け入れるようになるなど、市場改革と市場開放が進んできている。

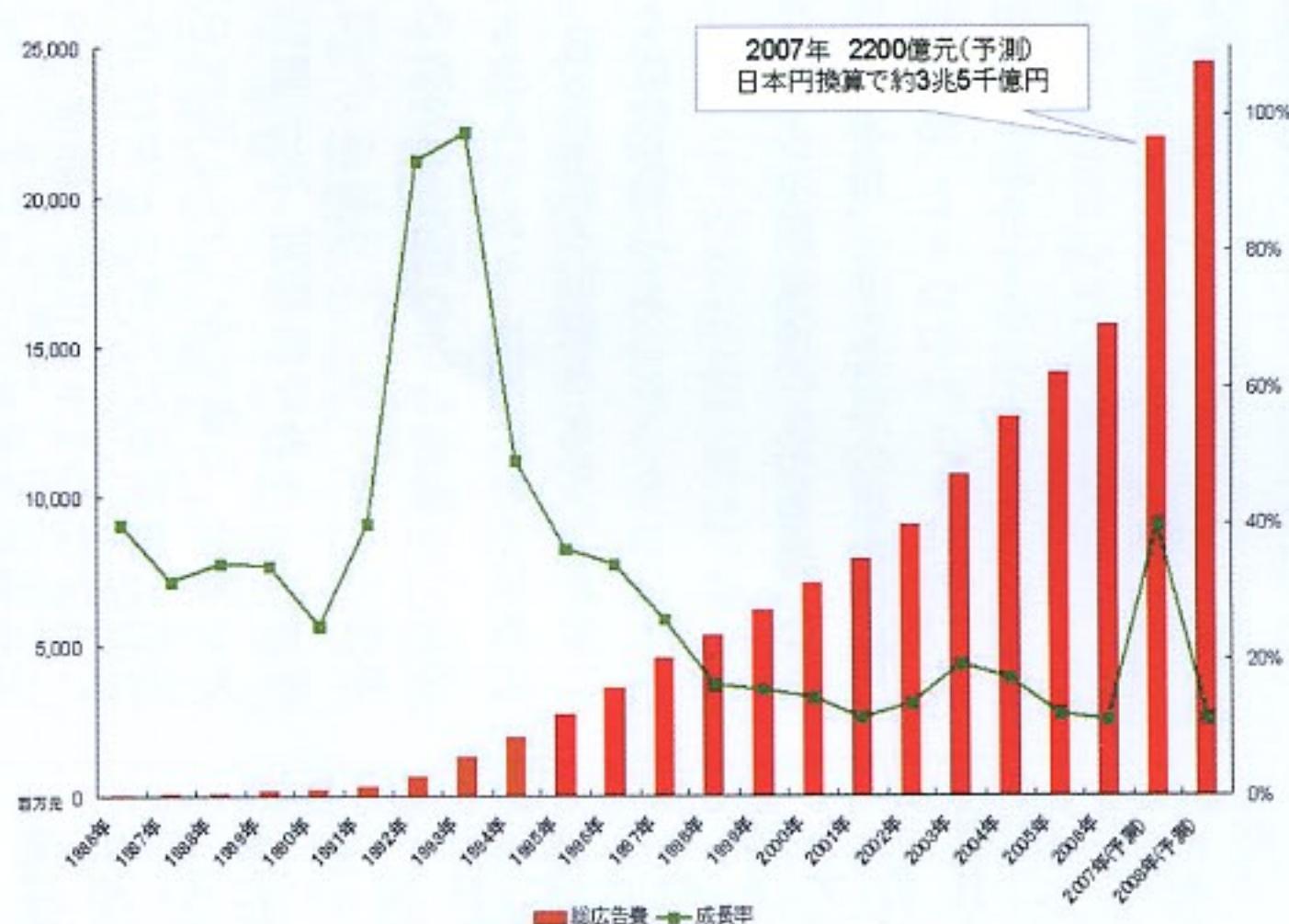
とは言え、一定規模の広告事業を展開するためには、政府に対する支援活動(学

業の中心地としての上海と政治の中心地としての北京。それぞれの都市の性格を背景に、鉄道、屋外広告事業にも様々な異なる取組みが行われている。
ヘメディア環境について
商業の中心地としての上海と政治の中心地としての北京。それぞれの都市の性格を背景に、鉄道、屋外広告事業にも様々な異なる取組みが行われている。
市場には、程遠い状況ではある。

広告メディアについてはテレビが中心であり、次いで新聞、雑誌は日本に比較し

中国の総広告費の推移

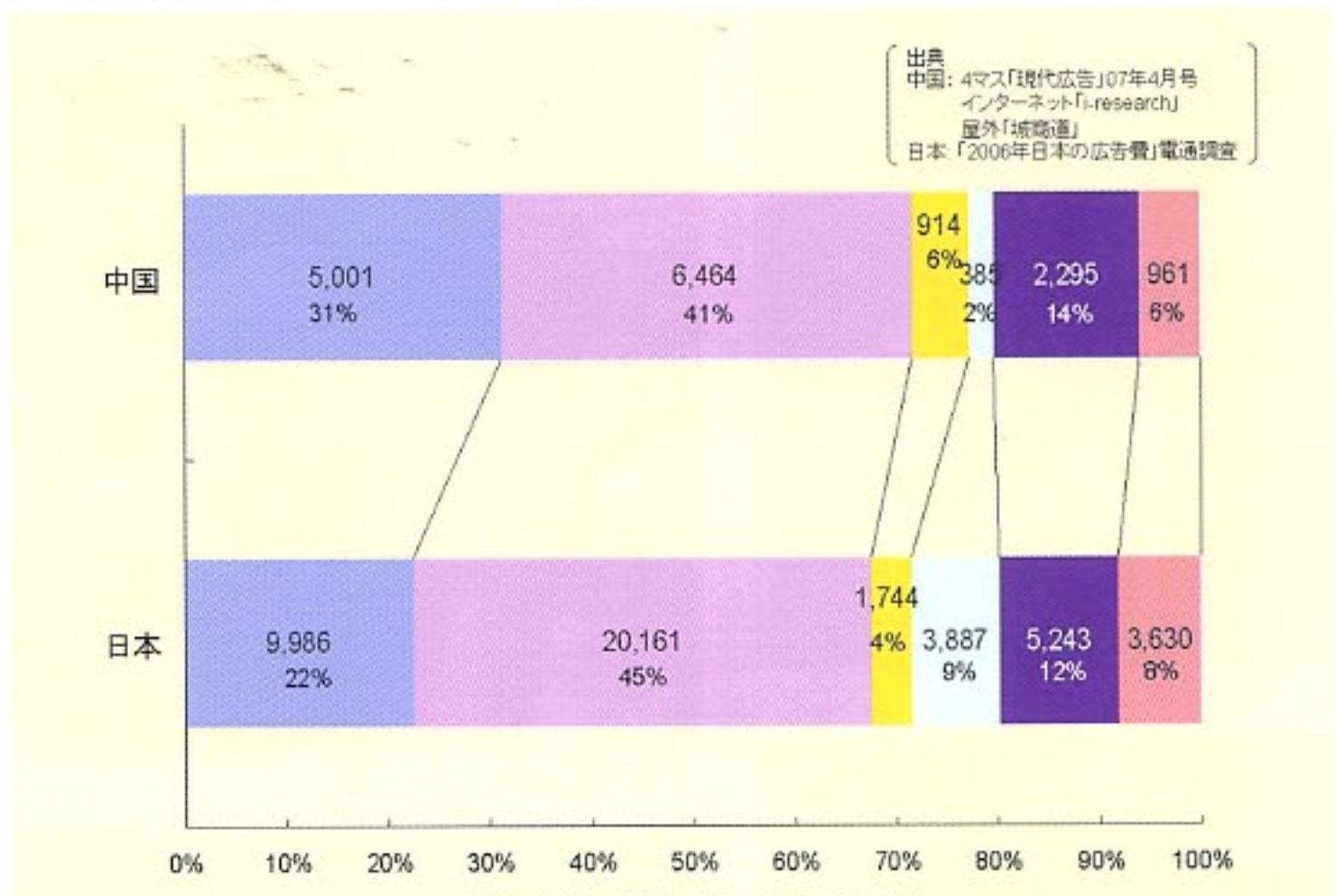
(実績の出典:国家工商行政管理局)



2007年 2200億元(予測)
日本円換算で約3兆5千億円

デンタイムの集札金額は80億円)、去年より19億元(約304億円)も上昇した。オリエンピック前までは中央テレビ局の1局当たり6億元(約96億円)程度の売上であつたが、年々スポーツ料金は値上がりしており、昨年より国内一般企業で15%、外國企業では40%も上がっている。但し、メディアのシェアも大きく、金額も大きいものの、テレビの広告マージンは一般的には5%程度で、実質は2~3%程度ということなので、広告会社にとつてあまり利益が上がるメディアにはなっていないようだ。

広告費媒体別シェア(2006年)



鄧小平時代に外国企業との交流が活性化し、それにあわせて広告事業も急速に伸びていった。最近では、屋外広告と交通広告が非常に活性化している。それに伴い既存の広告会社の再編等もあり、合併などによる企業の大型化が進んでいる。

比率は低く、逆に屋外広告は比率が高い。テレビ局はすべて国営で、中央テレビ局がコントロールしている。有線放送(CATV)と無線放送の2つのルートで全国をカバーしており、無線放送はチベット地方までも行届いている。有線放送は、60以上のチャンネル数があり、オリンピックを機に有料放送のネットワーク網を築くべく、着々と整備が進んでいる。無線放送は、携帯テレビや地下鉄やバス等の移動体テレビ、ホテル、オフィス内のテレビなども含まれている。

2008年北京オリンピックの影響でテレビスポットの料金は高騰しており、2007年の中央テレビ局のゴール

逆に成長メディアとして注目されているのは、インターネット広告と屋外広告である。中国のインターネットユーザーは、1億4000万人近くと言われており、米国に次いで世界第二位でユーザーが多い。PCの普及率がさほど高くないものの、ヤング層をターゲットにして飛躍的に伸びている分野である。インターネットによるショッピング会社も非常に高い売上を上げている。また屋外広告は、北京などはオリンピック開催以降に大型でネットワークされたものを国として開発・管理する予定であり、再整備が進んでいることや、併せてデジタル化による映像ビジョンへの切り替え、新設などで、活性化している。

国(統治施策)からも、エリアやターゲットに合わせた広告事業展開が望まれており、それらに対応できるメディアとして、これらのメディアが成長しているという側面もあるようだ。デジタルコンテンツを利用したマルチメディア、新規メディアについての取組みが、これから言われており、米国に次いで世界第二位でユーチャーが多い。P.C.の普及率がさほど高くないものの、ヤング層をターゲットにして伸びている分野である。インターネットによるショッピング会社も非常に高い売上を上げている。また屋外広告は、北京などはオリンピック開催以降に大型でネットワークされたものを国として開発・管理する予定であり、再整備が進んでいることや、併せてデジタル化による映像ビジョンへの切り替え、新設などで、活性化している。

■(2)上海広告事情

上海は経済・商業の拠点であり、中国の中では比較的古くから広告が始まっている。上海は国内への交通の便がよく、気候も穏やかなため、古くから海外からの企業進出が多い。80年代、特に

屋外広告の主要なエリアは6つあり、空港、観光名所、繁華街、オフィスビル街、高級ビル街、商業エリアなどとなっている。空港周辺の大型の広告ボードなどは、昔は1面の媒体費200万元/年(約3200万円/年(約1億2000万元))にまで高騰している。商業エリアの広告ボードも、200~400万元/年(約3200万円~6400万元)と比較的高値で販売されている。同エリアでは、1m²が80~1200元/月(約13万円~19

2008年北京オリンピックの影響でテレビスポットの料金は高騰しており、2007年の中央テレビ局のゴール

万円）程度を基準に媒体料金が設定されている。これは、日本では一等地である渋谷駅前のサインボードに匹敵する価格帯となっている。

業を行っている。

地下鉄広告では、殆んどの媒体に「JCD」のロゴが入っており、直接販売する媒体と、他社に転売して媒体管理だけを行っているもの等が見受けられた。



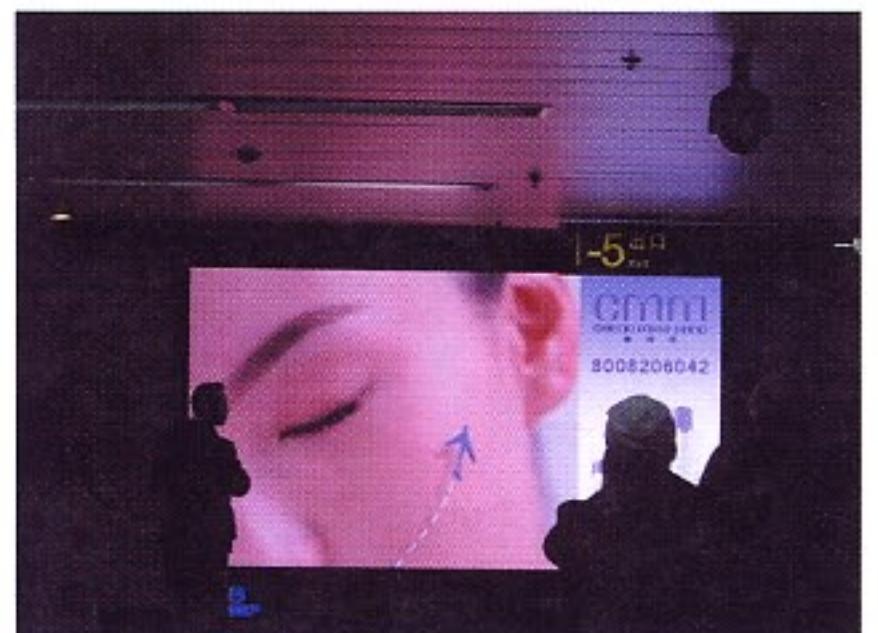
つり革廣告(上海)



観光スポットに現れた広告船(上海)
1か月媒体料約35万元(約560万円)も!



地下鉄ホーム上の柱広告(上海)



地下鉄通路内にある大型映像媒体(上海)

デイア開発を行つてゐる。上海では、約1億ドル（約112億円）を出資し、4つの屋外系の廣告会社を買収した。また約8億元（約128億円）で地下鉄の玄告権利を買、

上海の街中に比べると、北京は政治の中心としての重厚感があり、鉄道や屋外の広告環境も、ややおとなしい感じがある。折りしもオリンピックに向けた広告規制がなされた直後でもあり、空港付近から街中へ向かう高速道路や主要駅、施設周辺は大型看板等、すべて撤去された。これから街の美観を配慮し、再整備されるということなので期待したい。

上海同様、車両の広告よりも駅の広告が中心である。但し、北京の地下鉄では、つり革広告がよく見受けられた。10月に開業した5号線は、現在はオリンピックに向け広告規制をしているが、車両映像媒体も導入される予定である。映像媒体として目新しいものでは、最近トンネル内デジタル広告（視覚差を利用したLEDデジタル動画広告）が導入され、評判になっている。

北京の交通広告は、バス広告、地下鉄広告、鉄道局に属する鉄道広告に大別される。北京では「3難」と言われ、「住宅」「交通」「ショッピング」は非常に混み合う、大変なもの、という認識がある。交通難については、近年地下鉄の発展、整備が非常に早く新線の開通等も多いことから、「難」はかなり改善されてきている。北京の地下鉄は、北京人口の約半分の人たちが利用していると言われており、平均的な乗客数は111万人／日となっている。特に5月から運賃が安くなっている(3元→2元)、さらに乗客が増えている。それに連動して、北京の地下鉄広告も非常に活性化してきている。

地下鉄広告については、国がコントロールする会社から、地下鉄と関係がある幾つかの廣告会社に委託している。主要な路線である1号線、2号線だけでも、駅数が31駅ある。各駅のプラットホームに約30の媒体があるため、計930媒体はある。また同路線でトンネル通路が250箇所あるため、計700くらいの媒体場所がある。この路線は中国共産党拠

バス広告では、指定の廣告会社があり、そこを窓口として申し込む方式である。北京バス会社を本社として、3つの廣告会社があり、それぞれが路線毎の媒体を管理している。バス路線は273コースあり、4ランク（Aランク..13種類、二等..64種類、二等..154種類、三等..42種類）に分けて管理されている。ラッピング、

行
■(3)北京廣告事情

点を通るメイン動線であることもあり、ブランド品などの一流広告主が多く出稿している。主な広告主は、自動車、化粧品、保険、不動産、などの企業である。また、駅ではエリアによつて広告施策が異なり、約80箇所の駅では全体の30%は公益広告（献血、エイズ、チャリティ広告など）を入れることが決められている。

上海同様、車両の広告よりも駅の広告が中心である。但し、北京の地下鉄では、つり革広告がよく見受けられた。10月に開業した5号線は、現在はオリンピックに向け広告規制をしているが、車両映像媒体も導入される予定である。映像媒体として目新しいものでは、最近トンネル内デジタル広告（視覚差を利用したLEDデジタル動画広告）が導入され、評判になつてている。

駅の広告料金は、5クラスに分かれている。一番高いクラス：繁華街や政治的主要エリアでは、媒体1面（3m×1.5m）が22000～56800元／月（約35万円～90万円・製作費は別途）で、来年はさらに大幅に値上げすることが決まつてている。

バス広告では、指定の広告会社があり、そこを窓口として申し込む方式である。北京バス会社を本社として、3つの廣告会社があり、それぞれが路線毎の媒体を管理している。バス路線は273コースあり、4ランク（Aランク：13種類、一等：64種類、二等：154種類、三等：42種類）に分けて管理されている。ラッピング、

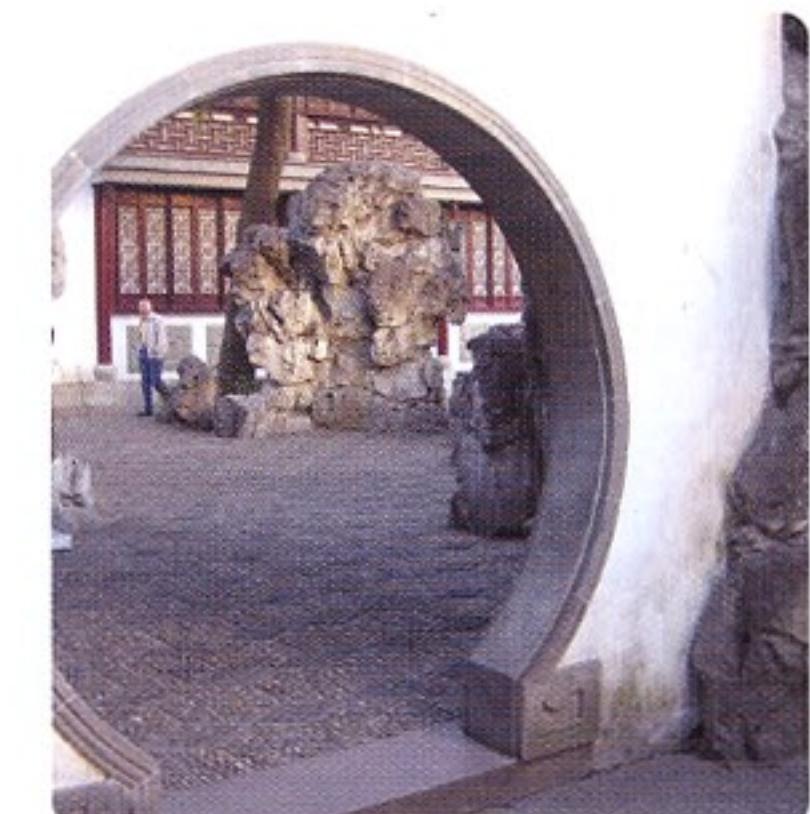
今回の中国での研修は、午前中はセミナー、午後は実際にメディアを見ながらのレクチャーとタイトなスケジュールでした。その忙しい合間をぬつて、中国文化の視察も行いましたので、その模様をご紹介します。

上海編

上海は古くから貿易港として海外と接点をもつていたため、国際情勢に明るい人が多いという。雰囲気も香港に近いものがあり、日本人にはなじみやすい街である。

豫園

藩允端が両親のために1559年から18年間かけて造園した庭園。それ程広くは思えない園内だが、複雑に入り組み、いくつもの池と建物とが様々な表情を見せている。なめらかな曲線



豫園の中にある門

の使い方が「いかにも中国」という雰囲気を醸し出している。

外灘

川の向こうには近未来的なテレビ塔や高層ビルが立ち並ぶ一方、振り返るとレトロなアールデコ様式の旧銀行やホテルなどがその重厚な趣を見せていている。19時になるとライトアップされ、上海でも超人気のデートスポット



電話BOXの側面ビジョン



北京駅前広場にある大型ビジョン



ホーム上の広告＆運行案内ビジョン



街中を往来する観光用ラッピングバス



電話BOXの側面ビジョン



北京駅前広場にある大型ビジョン

車内デジタルテレビ、バス停モニターなど、様々な広告が展開されている。バス1台当たりのラッピング媒体料金は約10万元／年（約160万円）となっている。

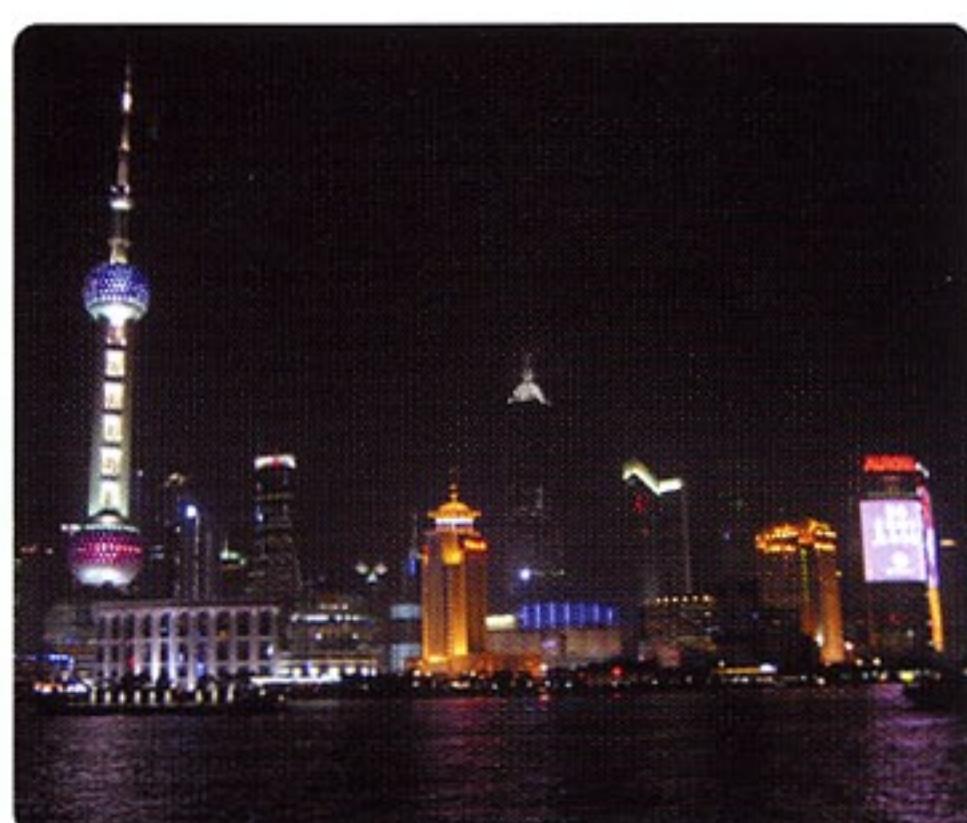
最後に2008年の北京オリンピックについて。現在では、32社の協力会社が決定しており、中央テレビ局に対する総広告費9.4億元（約150億円）に上る。デジタルコンテンツによるデジタルテ

レビ、PCへの配信事業など新機軸が打ち出されている。これらの事業に対しても、韓国、シンガポール、香港、台湾などの廣告会社が中国・北京に事務所を開設し、精力的に取り組んでいる。

中国の広告市場は、国家的な2大プロジェクトを控え、今まさに佳境を迎えようとしているのかもしれない。個人的に



豫園の奇岩と庭園



夜の外灘に立ち並ぶ高層ビル群



地下鉄広告には日本のナショナルクライアントがずらりと並ぶ

駅の大型ボードの整備状況や屋外広告の統一規格などの検討、また駅、街中の映像媒体展開、デジタルサイネージ広告の取り組みと、場所にあわせてターゲットを考え、どういう広告を許可するかという「ターゲット・メディア」としての考え方など、日本より進んでいると思われる広告事例も多く、参考になった。また、「ネットワーク(全体)とエリア(特定の場所)への対応」という、交通・屋外広告の持つ重要な課題についても、良いヒントがあつたように思う。



巨大な仮囲い広告も

は、国がメディアを管理することの良い面と逆に問題があるのではないかと思われる面と、メディアの本質的な役目、機能を再確認する契機にもなり、感慨深い研修であった。

そのことでメディア、広告環境がどうなっていくのか、非常に興味深く見守って行きたいと思う。



万里の長城で集合写真

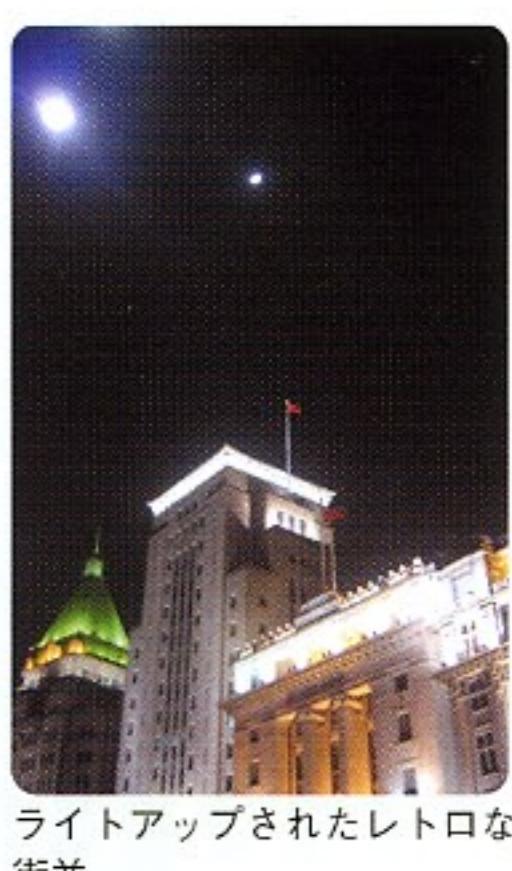
【万里の長城】

人工衛星からも存在を確認でき、北方からの匈奴の侵攻を防ぐためだけ受け入れ、どう変わっていくのか、また

この国が、多くの海外からの人たちを受け入れ、どう変わっていくのか、また

北京編

ト、超人気の観光スポットとなる。アベック、観光客、物売りの人たちと一緒にかく大混雑。種々雑多なものが渾然一体として不思議な空間が味わえる。



ライトアップされたレトロな街並



巨大な国民大会堂



天安門広場

【天安門広場】

ここを訪ることは中国国民にとって憧れであり、「おめでとう」とたたえられるほどのことだという。正面に天安門を臨み、右手に毛主席記念堂、左手にはテレビではおなじみの人民大会堂がそびえ立つ。国旗は毎朝日の出に掲揚され、掲揚台は25歳以下、身長175cm以上の武装警官が3時間交代で見張りにあたっている。

の目的で造られた城壁。長城を作るために集められた人の半分以上は2度と自分の故郷へは戻れず、その亡骸は長城の礎となりここに埋められているという…。

最新「街ナカメ、ディア」事情

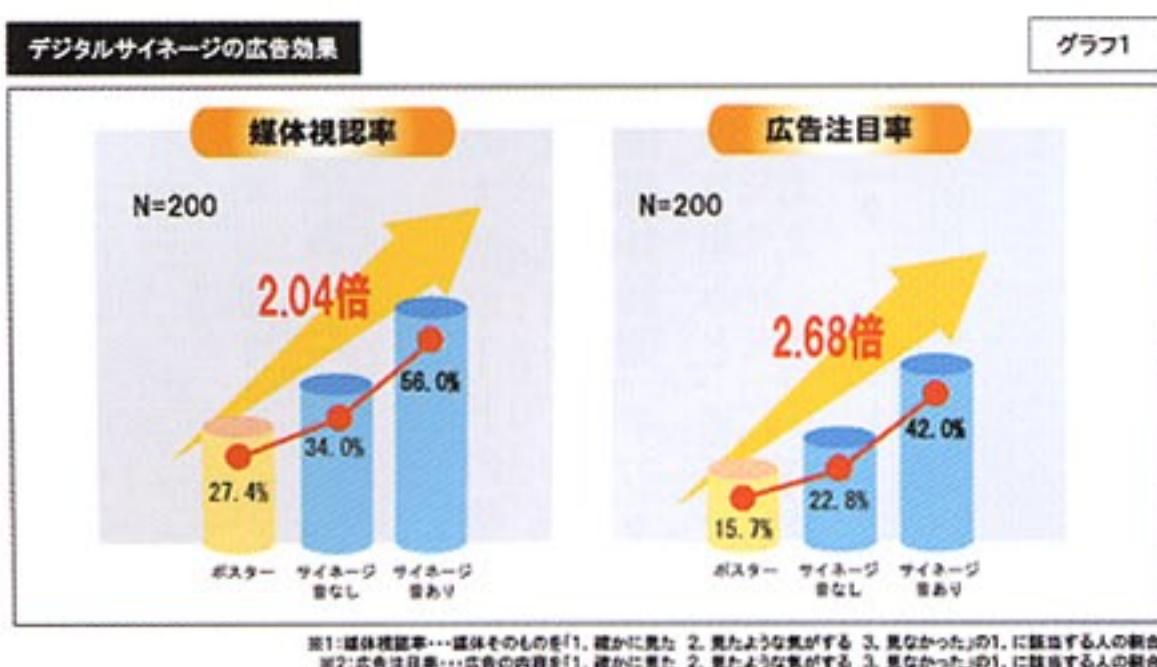
ネットワーク化で一躍注目される
生活者密着型のデジタルサイネージ

株式会社 ネオリアリティ
代表取締役会長 兼グループCEO

日本最大規模の
デジタルサイネージを活用した
「福岡街メディア」

テレビをはじめとする不特定多数の視聴者を対象にした旧来型のマスメディア広告に対して、デジタルサイネージ（電子看板）技術を駆使した新しい形の交通広告や、それらを包括させたOOH（Out of Home-MEDIA）は、場所や時間、移動者の興味を想定してコンテンツを訴求できる媒体として近年、大いに注目を集めている手法である。（グラフ1）

古くは、CM映像を二次使用するなどして活用していたが、最近では、パソコ



All Rights Reserved. Copyright © Neo REALITY Co.,Ltd.



万人。福岡市だけをみると、140万の人口をかかえ、若者に人気の「天神地区」は、渋谷の商業規模に負けず劣らずという勢いをみせている。「福岡 街メディア」は、ネオリニアリティ・グループがレップとして広告を取り扱い、ソフトバンク・グループのCOMELがインフラ部分

ンで多用されているフラッシュ技術を使つた動画が注目され、ネットワークによるコンテンツ制御もなされるようになつてゐる。米国の「You Tube」や日本の一「ニコニコ動画」といった動画投稿サイトが若者たちに熱狂的に受け入れられている事実をみても、時流を捉えた広告手法ということができるだろう。

を担い展開している広告コンテンツ配信サービスである。福岡空港から博多駅周辺、天神、中洲、ヤフードームまでの道線を意識したロケーション(図1)でネットワーク化したデジタルサイネージ事業を展開している。

例えば、日時や環境によつて変化する生活者のニーズに適した廣告を配信したり、すべてのディスプレーで同じコンテンツを流す「街ナカ廣告ジャック」をいとも簡単に、しかも低コストで展開することが可能である。

このロケーションに設置された縦型40インチ液晶ディスプレー（写真1）は現在64面（※注1）あり、コンテンツ配信センターと、HSDPA（※注2）と呼ばれる高速の無線パケット通信網で接続されている。ちなみに、2007年12月時点では4面もの液晶ディスプレーをネットワーク化したデジタルサイネージシステムは全国最大規模である。



(写真1)

これまで不可能だった
時間枠“の購入が可能に

ネオリアリティ・グループが手掛けるデジタルサイネージ上の広告は、ナショナル・クライアントと密接な関係をもつ広告代理店のネオリアリティ（東京都港区）と、そのグループ会社であり九州全域にクライアントネットワークを持つ地場系広告代理店の富士広（福岡市博多区）が連携し

ただ、もつとも重要なのは、従来のポスターや看板広告では不可能だつた“時間枠”を広告主が購入できる点だろう。

ただ、もつとも重要なのは、従来のポスターや看板広告では不可能だつた“時間枠”を広告主が購入できる点だろう。

て展開しており、①生活者の目線に立つた時間別コンテンツの露出②フラッシュ技術を活用した効果的な動画と音声による反復視認訴求③携帯電話などの非接触型IC技術との連動——という大き

(写真2)



デジタルサイネージの液晶画面アップ

一方、「福岡 街メディア」上の地域連動型インフォメーション・コンテンツとして、「福岡ソフトバンクホークス」の試合日程・イベントの告知や、試合結果の配信を行っているほか、読売新聞西部本社が撮影した1964～66年に航空機から撮影空撮した現在の様子を紹介する「九州タームスリップ写真館」というコンテンツを10月1日から配信し、地域に根ざしたメディアとして好評を博している。それ以外では、福岡放送(FBS)の番組宣伝や東京を拠点としたクリエーター養成学校デジタルハリウッドの卒業生が制作した作品の配信なども行い、生活者密着型の「街ナカメディア」となるデジタルサイネージ・ネットワークを確立している。

「第5のマスマディア」の可能性を ネットワーク化で

でも認知しているテーマソングを使用したインパクトのある広告コンテンツを配信しているが、広告主としてもコンシューマーから良い反響を得ていると実感するに至っている。(写真2)

現在、「福岡 街メディア」では、それまではポスターや看板といった既存の交換式の告知や、試合結果の配信を行っているほか、読売新聞西部本社が撮影した九州・山口の写真と、同じアンゲルで空撮した現在の様子を紹介する「九州タームスリップ写真館」というコンテンツを10月1日から配信し、地域に根ざしたメディアとして好評を博している。それ以外では、福岡放送(FBS)の番組宣伝や東京を拠点としたクリエーター養成学校デジタルハリウッドの卒業生が制作した作品の配信なども行い、生活者密着型の「街ナカメディア」となるデジタルサイネージ・ネットワークを確立している。

たメリハリのあるコンテンツ展開も容易である。

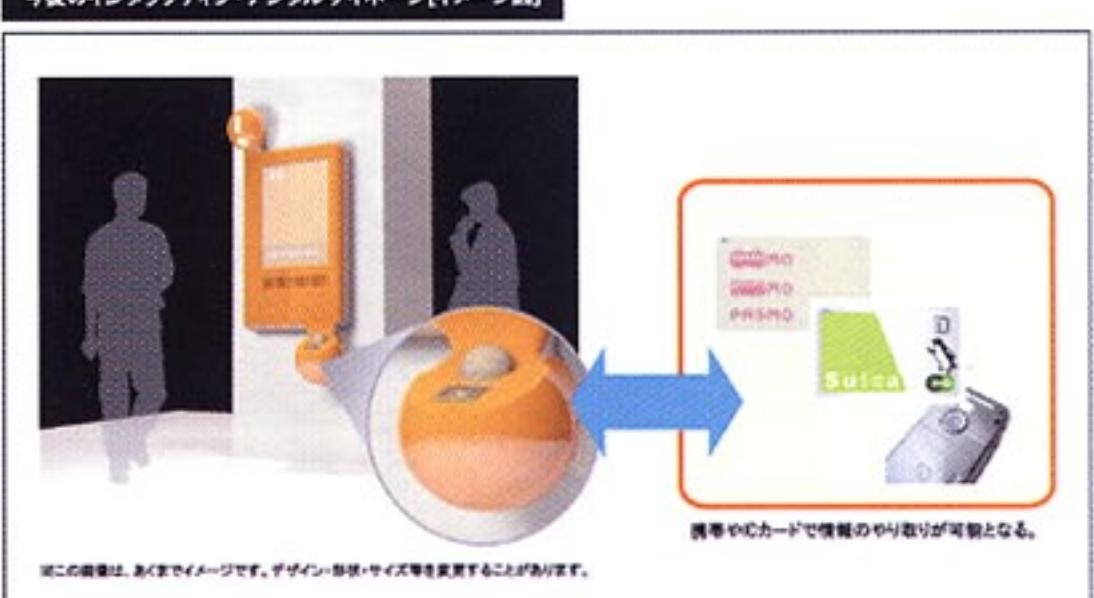
現在、「福岡 街メディア」では、それまではポスターや看板といった既存の交換式の告知や、試合結果の配信を行っているほか、読売新聞西部本社が撮影した九州・山口の写真と、同じアンゲルで空撮した現在の様子を紹介する「九州タームスリップ写真館」というコンテンツを10月1日から配信し、地域に根ざしたメディアとして好評を博している。それ以外では、福岡放送(FBS)の番組宣伝や東京を拠点としたクリエーター養成学校デジタルハリウッドの卒業生が制作した作品の配信なども行い、生活者密着型の「街ナカメディア」となるデジタルサイネージ・ネットワークを確立している。

「Neo-MEDIA構想」概要図



All Rights Reserved. Copyright © Neo REALITY Co.Ltd.

今後のインタラクティブ・デジタルサイネージ[イメージ図]



※注1:64面中、広告媒体として販売しているのは全部で53面。そのうち10面はヤフードーム内に設置されているため、プロ野球オフシーズンは43面での常時稼動

※注2:HSDPAとはHigh Speed Downlink Packet Accessの略称、第三世代携帯電話の規格を拡張したもので、データ通信速度は理論値で下り最大14.4Mbpsという高速パケット通信の規格

さて、デジタルサイネージ上の広告における今後の可能性だが、まず、注目したいのが「インタラクティブ性」であり、Felicia搭載の携帯電話などとのコミュニケーションで、商品やクーポンサイトにデジタルサイネージ端末から誘導することによって、セールスプロモーション(SP)に直結させることができ

る。この手法を活用することで、従来の商業や商店街の方々とのプロモーションが可能になる。デジタルサイネージにて、タイムセール情報等を告知し、携帯端末でクーポンを取得してもらって、実際の購買時にはポイントを付与するといった一連のSP活動が展開できるのである。

この手法を活用することで、従来の商業や商店街の方々とのプロモーションが可能になる。デジタルサイネージにて、タイムセール情報を告知し、携帯端末でクーポンを取得してもらって、実際の購買時にはポイントを付与するといった一連のSP活動が展開できるのである。

この手法を活用することで、従来の商業や商店街の方々とのプロモーションが可能になる。デジタルサイネージにて、タイムセール情報を告知し、携帯端末でクーポンを取得してもらって、実際の購買時にはポイントを付与するといった一連のSP活動が展開できるのである。

首都圈支部

消費サイクルモデルの変容と 交通広告のポジショニング

中氏の講義の概略を紹介いたします。

第2回セミナー

「生活動線から考える
メディアプランニング」を
開講しました！

首都圏支部では11月14日、(株)宣伝会議のご協力を得て、同社セミナールームで第2回目の支部セミナーを開講いたしました。前回に引き続き今回も募集人員を大幅に上回る81名の参加があり、マーケティングプロデューサーとしてご活躍中の(株)ネクスト・ネットワーク辻中俊樹氏による「生活動線から考えるメディアプランニング」の講義を行ないました。辻中氏は「今や消費心理を表すAIDMAモデルは成立しない。そこに交通広告の評価が生まれている。生活動線上のタッチポイントをとらえる上で、特定のセグメントに対して交通広告は極めて有効。そのタッチポイントにおける消費者のモチベーションまで意識した場合に意味のある広告コミュニケーションが図れる。こうした意識でクロスプロモーションを考えていってほしい」と力説し、交通広告の新しい可能性を多くの実例を交えて示唆していただきました。「実際に業務や提案に活かせる内容だった」「AIDMAの否定は新鮮な発想だつた」「交通広告の可能性に自信を持った」など、アンケートの感想にも絶賛の声が多く寄せられました。以下、辻

本日は「生活動線から考えるメディアプランニング」というテーマで話をする。ターゲットが1日24時間、1年365日生活をしている上でどういう生活動線をとつて行動しているかを押さえて、そこからメディアプランニングをやっていこうという考え方である。

最初に、広告コミュニケーションを考
えるにあたつて、交通広告というポジシ
ョンがどう変化したかというアウトラ
インをお話します。一般的にAIDMA
で表される消費サイクルモデルに乗っ
て広告コミュニケーションは行なわれ
る。当該商品やサービスについて「未知」
の状態から、名前ぐらいは知つてもらひ
ましよう。『認知』、中身の理解を促進し
ましよう。『理解』と大体このモデルに
沿つて広告コミュニケーションの計画
は立てている。その認知を取るときにT
Vをよく使う。交通広告に比べて圧倒的
にリーチ、フリークエンシーが高いため、
そこに集中的に広告投下をするといつ
ぺんに認知率が上がるという仕掛けを
する。しかし、名前を覚えてもらつても
商品の中身を知つてもらわないと購買
までつながらない。そこで理解を促進す
るために新聞、雑誌を使う。これに沿つ
て最終的に消費行動が決まるよう広
告コミュニケーション計画を立てる。こ

の考え方は間違いではないが、このモデルに乗ってしまうと交通広告の役割は非常に小さなものになってしまふ。リリーチを取るためには交通広告はTVのようにいつぺんに行くわけでもないし、理解促進をはかるためには、もう少し説得型メディアを使つたほうがいい。このモデルで交通広告がどういうポジションの役割を果たすかというと2の次、3の次になることは事実。しかし、AIDM Aモデルに沿つた広告コミュニケーションはもう世の中的には通用しないと考えている。消費者はAIDMAに沿つて消費行動を決定している訳ではない。こんな悠長な話は今や世の中に成立しない。

立上げはあり得ない。本来であれば認知の上昇に伴つて、はじめて消費態度を決定する人が出てモノを買つていく筈だが、今の世の中はそのようになつていな。ほぼすべての商品は垂直立上げになつてゐる。完全にAIDMAは否定してからないとダメだと思う。今はむしろ行動のほうが先に立つてゐるケースのほうが圧倒的に多い。モノを買つてしまつた人間が、自分の買った商品の中身を再認するために広告コミュニケーションで得た情報を使つてゐる。ここではAIDMAが逆さまに動くと考えられる。

例えば資生堂のTSUBAKIを例にとつて説明すると、新商品発売日は認知率0のはず。そこからTVをはじめいろいろなメディアアプランニングによつて認知稼いでいく。0日目は0%。3ヶ月広告コミュニケーションをやつてやつと認知率が35~40%に上がり、そこからものを考えて行動起こすということであれば、数ヶ月経ってはじめて蓄積された認知理解の上に消費行動が動く訳であるが、実際には発売日から1ヶ月でほぼ年間生産計画数量を売り切つている。いわゆる「垂直立上げ」を行つてゐる。昔考えていたように消費者がいろいろなメディアから情報を受け取つて、少しづつ学習して消費態度を決定してモノを買うというふうに考えたら垂直

日本の社会は少なくともこの10年から15年間で圧倒的にユビキタスチャネルの社会になつてゐる。つまりこの商品を買うか買わないかを意思決定するまでの間、商品は先に店頭に立つてゐる。そう考えると資生堂のT S U B A K I という商品がターゲットと思しき人間は、広告で未知→認知→理解に上つていくまでの道どりを辿る前にドラッグストアの店頭でタッチポイントが取れている。TVでその情報が自分のところにやつて来るまでの確率を考えたらドラッグストアの店頭で出会つているほうの確率が圧倒的に高い。明らかにそこではタッチポイントが取れる。チャネルがシフトしてしまつていることがまず1つ、人間が意図を決めて消費行動を完結するまでのタイムラグが極めて短いことが1つ、それくらい日本の社会はモノを売つてゐる現場のほうが先に私たち

ビールはおどきには「代理購入者」がマーケティングのターゲットである。親父はビールは飲むが買いに行くわけではない。代理購入者である奥さんが力を持っている時には酒屋が「この商品がいいですよ」と言つたものを奥さんが買うという代理購入者と代理購入のメカニズムが成立している。そこに広告コストが投下される。

「疎害者」というターゲットもいる。意思決定をしてその消費行動を完結している人間と全然違う人間が、その意思決定を止めろと言いにくるのを疎害者と

では、TVが依然として広告コミュニケーションの優位的モデルになつてゐるのは何故か？広告主側は全然違つたメカニズムでTVを使つてゐる。一般的に広告コミュニケーションは、狙つたターゲットにどれくらい直撃して情報をコントロールできるかということがテーマになるが、広告のターゲットはマーケティングのターゲットとイコールではない。

の目の前に来ているという状況に変質してしまった。そうした状況を考えた時に、リーチが稼げる、フリーエンシーガが高いということで、AIDMAモデルを使つてものを考えていくことはまずあり得ない。だから交通広告の役割は今どういうふうに変相していくか、どのくらいターゲットとのタッチポイントが深いのかということを認識したら非常に物事はクリアになる。

いう。疎害者というターゲットをどうやって除去するか。ここにもメカニズムが発生する。

気持ちに思うところまでビジネスプロセスの中でプレッシャーを与え続けていくことだ。企業サイドはビジネスプロセス全体を動かすためにクロスプロモーションの中での複数のメディアを使う。その時にはTVは非常に効果の高いメディアであることは事実。その目標はターゲットに対してリーチをマックスにするとか、AIDMAモデルに乗つてそれぞれの機能を引き上げていくことで

すごく多様なビジネスプロセスがある。例えばコンビニエンスストアのオペレーションをしているのは、メー カーでもなく、コンビニエンスストアにロイヤリティを高く持つ社員でもなく、パートアルバイトがシ フトを組んでオペレーションをしている。クルマをユ ーザーに売っているのもメーカーではない。販社が売 る気にならなければ売れないと立たない。二ヶ月は売れ

しかし、もつと重要なことはある。どんな商品でもサービスでも、それを開発し、生産しているメーカーから、商品が私というユー

生活カレンダー調査

※シティリビングマーケティング研究会資料より

平日のメディア接触例～生活カレンダー調査より

記入例①：OL

23	24	~	4月3日
23(火) くうき	24(水) くうき	~	午前中は仕事で忙しく、午後はお風呂に入ることでリラックス。しかし、仕事の問題で心が疲れてしまっている。
午後は 運動会			
午後は 運動会			
午後は 運動会			

記入例②：
ビジネスマン

もなくて、全体の売りのメカニズムを完結させるためにどうやつたらいいかと
いうころTVは使う。

生活動線とメディアタッキー

次に動線の話をすると。ターゲットに対するコミュニケーションを効率的に投下するか。横軸にあるのは1日の時間経過、つまりこれが生活動線で、生活動線というのはターゲットをセグメント

ントすればそんなに日々変わるものではない。ある程度の類型的なモデルは作れる。縦軸にあるのはメディア。どういうメディアと動線上タツチ。ポイントをとつたかを期待しているので、これが結局マトリックスとなつて生活動線とメディアタツチ。ポイントの基本的累計がとれるということになる。(記入例①②)

ものすごい量の断片的情報がタッチボ

インととして形成されている。ドラッグ

ストア、駅売店、コスメティックの店頭、

シヨーウィンドウ、あらゆるところで情

報との接点がとれている。こうのこと

が日常茶飯事、起こっている。

朝、出かける前にTVを形式的に見て

いる。その時間もチャンネルも決まって

いる。聴覚を働かせながら視覚を必要と

する時だけ見ている。毎日その繰り返し

でタッチボイントがとれている。

家を出ると毎日乗る電車、車両の位置、

乗り換え経路も決まっている。同じこと

を帰り道でも繰り返し、ほぼ定式化され

ている。日々その形成を繰り返している

ので、フリーケンシーが極めて高い。

そこでは交通広告から仕入れている情

報が圧倒的に多い。

会社ではインターネットが一番タッ

チボイントが深い。仕事もしているがイ

ンターネットも立ち上がっている。昼間

にホームページにアクセスしてくるも

のをドメインで見ると、企業のドメイン

から来るのが圧倒的に多い。

家に帰ると、気に入ったTVは見るが

TVのタッチボイントはそれほど深く

ない。雑誌もインターネットの発達によ

つてモバイル性は0。雑誌のある位置に

座らない限り雑誌は見ない。但し情報の

リサイクル性は高い。そういうタッチボ

イントを雑誌はとっている。逆に家の中

で一番融通無碍に動き回ってくれるの

が携帯。モバイル性が高くてユビキタス

になっている。

情報接点がこういう風にとられてい

るというのが動線とメディアとのかか

わりのタッチボイントというわけで、こ

ういうことを前提に追いつめていかない

とメディアプランニングはできない。OL

という層にはTVはほとんど意味がない。交通広告とインターネットを支配す

ればOK。雑誌は定点型メディアでリサ

イクル性が高いので意味がある。基本的

にOLを考えた場合のタッチボイント

は、雑誌、インターネット、交通広告を使

えばほぼOKと考えていいところ。

ビジネスマンも同じように定式的な

生活動線を持っている。朝はOLとほぼ

同じ。中吊は見ているが見方が違う。女

性は全部見ているが、男性は女性誌の中

吊は見ない。情報の接点は中吊に焦点

をあてても女と男は違う。男性は基本的

にインターネットがあつて、やつと帰つ

てきてTVの情報番組を見る。その程度

のもの。働いている男性にタッチボイント

をとるのはむずかしい。動線の中には

とんどメディアは貼りつかない。接点

があり得るであろうという定式の上に

乗っているのはやはり交通広告とイン

ターネット。

ターゲットに対してアプローチする

メディアは動線とタッチボイントを考

えるとほとんど交通広告とインターネット

の支配型になる。

ビジネスプロセス全体に対してクロ

スプロモーションをはるには新聞も雑

誌もTVも大事。ターゲットに対しても

OLとビジネスマンを例に話をしたが、

交通広告とインターネットでほぼOK

である。

交通広告でモチベーションの ピークを叩く

辻中俊樹氏 プロフィール

昭和28年3月生まれ。

青山学院大学文学部卒。

(社)日本能率協会などを経て、昭和57年(株)ネクスト・ネットワーク設立。生活を24時間スケールで捕捉する「生

活カレンダー」方式によるリサーチワ

ークを確立。団塊ジニアに関する基

礎研究をまとめ、「15(イチゴ)世代」とい

うキーワードを世に送り出すなど、そ

の「生活シーン分析」は評価が高い。

団塊世代、新人類世代から高齢者に至

るまで多世代の分析・研究についても

造詣が深く、業種業態の別なく商品開

発、売り場づくり、戦略策定などトータ

ルマーケティングの実施を行う。

宣伝会議

メディアプランニング講座講

師を務める。

主な著書・

1988年「団塊ジュニア—15世代白

書」誠文堂新光社

1999年「21世紀の生活価値展望」

(3冊連続シリーズ)みき書房

2005年「団塊が電車を降りる日」

(東急エージェンシー)

2006年「日本のものづくりが中国

を制す」(PHP研究所)



交通広告は生活動線とメディアタッチポイントの概念からいくと、あるセグメントにとつては絶対的にターゲットに接觸点をとるための唯一無二のメディアになるかもしれない。しかし交通広告を使わせるためにはもうワンクッション、ツークッションが必要。モチベーションのピーコポイントをとるのか、自分が一番その商品を必要としている瞬間に對してコミュニケーションを落としていくのか、何をするのかということを考えていくと、何をするのかということを考えていくと、何をするのかということを考えていくと、何をするのかということを考えていくと、何をするのか

交通広告は更に意味のあるメディアになっていくだろうと思うし、駅を中心には商業集積の概念が変わってきていた。駅が最も商業集積が高くなる。消費行動が完結するポイントと、接觸しているメディアのポイントと、モチベーションのポイントが比較的短時間で結ばれている。

それに対してインターネットをどういうふうにかませていくか。インターネット側から考えるよりも交通広告側から考えるほうが解は出やすい。その人の生活動線の中に何と何がリンクをしていくばうまくいくかということがわかる。インターネットを使つていよいものと意味の深まらないものがある。消費行動の完結のところのアクションの前後にインターネッタがどういうふうにはまったか。外食、旅行、このふたつの商品サービスカテゴリーはインターネット抜きにモノは考えられない。購入前に予約をしたり、ユーモア評価を見たり、購入後は必ずネットに吐き出しにいく。ネットを使ってアクションを起こすと必ずその後に体験したことの価値を吐き出しにいく。これがC

G M(Consumer Generated Media)。こ
ういうカテゴリーのものはネットで受け
て活性化する。逆にアルコール、洗剤は購
入後に特筆すべきアクションを起こすこ
とはない。経験価値としてのバリューを
他人に伝えたり、自分として経験価値を
まとめいく必要のないカテゴリーのも
のはネットは動かない。交通広告主導型
でモノを考えていくかについては、カテ
トをどう絡めていくかについても、カテ
ゴリー別に詳細にモノを考えたほうが
いい。モチベーションのピークを打つて、
即刻消費行動に結びつくような概念の
ところはあまり真剣にネットをつけなく
ても構わない。

生活動線は生活行動が動いているか
らはじめて線になる。生活動線というも
のをベースにどのメディアとのタッチポ
イントが一番とれているのか、そのそれ
ているタッチポイントに対してもういう
モチベーションが貼りついていった時にい
ちばん意味のあるコミュニケーションが
成立しているのか。基本的にAIDMA
というモデルを疑つてかかったほうが交
通広告のポジショニングがはつきりする。
その上に立つて、ターゲットに対しても
メディアをミックスするという概念ではな
くて、ビジネスプロセス全体の中でクロ
スプロモーションをはつていくというよ
うに考えたほうが結果的にはTVとも
手はつなげる。交通広告をコアにしてそ
こからメディアプランニングを全体に発
展させるということは、いくつかのセグ
メントではかなりの度合いで可能であ
る。

中部支部

交通広告実務研修開催

EWS9月号でも紹介された交通広告部主催で開催いたしました。当日は、中部支部会員社の新人・新任等交通広告ビジネス経験が比較的浅い社員を中心に、42名と多くの参加がありました。

日時：平成19年11月6日(火)
13:00～17:00

会場：安保ホール

中部支部事務局である(株)ジェイア
ール東海エージェンシーの坂田取締役

交通広告部長の挨拶の後、JARAP人
材育成委員会が作成したカリキュラム
に沿つて、安全、倫理掲出基準、美観風致、
実務に関するビジネス概論といった内
容について、各テキストや資料を教材に、
各委員会メンバー

カリキュラム／講師
13:00～ 安全研修
交通広告の掲出・撤去作業時の安全対策
に関する講義
講師(株)東京メディア・サービス

カリキュラム及び講師など概要は次
のとおりです。



紹介を希望する声も出ており、今後の検討課題とともに、一方で、名古屋地区の今後を占ううえで参考になつたとの意見もあり、各受講者の交通広告ビジネスに対する熱心な取り組み姿勢が垣間見ることができました。

中部地区の事例

受講者は、様々
な事例をプロジェ
クトで紹介
しながらの講義
明に熱心に耳を傾けていました。
受講後のアンケートからは、首都圏の事例が多かつたことを受けて、

一
支
部
總
會
を
開
催
し
ま
し
た

九州支部

2007年11月8日(木)、ホテルオーク
ラ福岡3F「チエルシ」に於いて九州支部
総会、特別講演会を開催いたしました。九
州支部は現在、正会員29社、特別会員2社、

16
..
25
()美
觀事
例
交通
廣告
の種
類・名
称
交
通
廣
告
の業
務
フ
ロ
ー
講
師
(株)
N
K
B
營
業
局
營
業
4
部
森
下
美
紀
子
氏
渡
辺
信
仁
氏
(美
觀
風
致
委
員
会
事
務
局)

16
..
00
()ビ
ジ
ネ
ス概
論
交通
廣告
の變
遷
交
通
廣
告
の特
性
交
通
廣
告
の
市
場
規
模
講
師
(株)
オ
リ
コ
ム
交
通
媒
體
局
ブ
ラ
ン
ニ
ン
グ
部
メ
デ
イ
ア
・
ス
ト
・
バ
・
バイ
ザ
ー
熊
野
卓
司
氏
(「
07
交
通
廣
告
ビ
ジ
ネ
ス概
論
」)
編
集
副
責
任
者
14
..
40
()ビ
ジ
ネ
ス概
論
交通
廣
告
の
變
遷
交
通
廣
告
の
特
性
交
通
廣
告
の
市
場
規
模
講
師
(株)
オ
リ
コ
ム
交
通
媒
體
局
ブ
ラ
ン
ニ
ン
グ
部
メ
デ
イ
ア
・
ス
ト
・
バ
・
バイ
ザ
ー
熊
野
卓
司
氏
(「
07
交
通
廣
告
ビ
ジ
ネ
ス概
論
」)

駅
ポ
ス
タ
ー
部
部
長
曾
我
祐
行
氏
(環境・安全委員会事務局)
企業を合わせて78名の参加のもと盛大に
開催されました。

13
..
45
()揭
出
基
準

交通
廣
告
の倫
理
綱
領
、
揭
出
基
準
に
關
する
講
義

講
師
(社)
全
國
鐵
道
振
興
協
會

小
林
末
光
專
務
理
事

14
..
40
()ビ
ジ
ネ
ス概
論

交
通
廣
告
の
變
遷
交
通
廣
告
の
特
性
交
通
廣
告
の
市
場
規
模

講
師
(株)
オ
リ
コ
ム
交
通
媒
體
局
ブ
ラ
ン
ニ
ン
グ
部
メ
デ
イ
ア
・
ス
ト
・
バ
・
バイ
ザ
ー
熊
野
卓
司
氏
(「
07
交
通
廣
告
ビ
ジ
ネ
ス概
論
」)

編
集
副
責
任
者
14
..
40
()ビ
ジ
ネ
ス概
論
交
通
廣
告
の
變
遷
交
通
廣
告
の
特
性
交
通
廣
告
の
市
場
規
模
講
師
(株)
オ
リ
コ
ム
交
通
媒
體
局
ブ
ラ
ン
ニ
ン
グ
部
メ
デ
イ
ア
・
ス
ト
・
バ
・
バイ
ザ
ー
熊
野
卓
司
氏
(「
07
交
通
廣
告
ビ
ジ
ネ
ス概
論
」)

贊助会員1社にて構成され、当日は岩崎会
長・小林専務理事をはじめ、九州支部会員
企業を合わせて78名の参加のもと盛大に
開催されました。

総会は、九州支部長である佐伯圭介(株)
ジェイアール九州エージェンシー社長)の
挨拶から始まり、九州支部の事業計画、予
算説明が行われ、岩崎会長、小林専務理事
による特別講義を実施いたしました。

さらに特別講演会を開催し、九州旅客鉄
道(株)石原社長から「JR九州グループの
戦略」と題したご講演をいただき、201
1年九州新幹線全線開通に向けた、九州の
将来展望を学ぶことができました。

有意義な会が開催できましたことを、J
RAP本部をはじめ多くの方のご協力
に御礼申し上げます。
総会・講演会終了後は会場を移し和やか
に懇親会が開催されました。

有意義な会が開催できましたことを、J
RAP本部をはじめ多くの方のご協力
に御礼申し上げます。



挨拶する後村副支部長



挨拶する佐伯九州支部長



懇親会で挨拶する渡辺副支部長



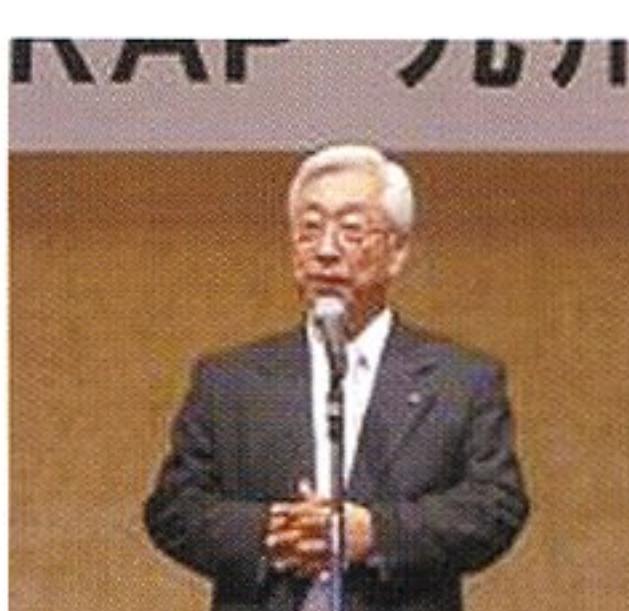
総会の風景



小林専務理事による講義



岩崎会長による講義



懇親会で挨拶するJR九州石原社長



編集後記

今月号のレポートにもありますように、発展目覚しい中国へ行って来ました。映画の影響か、昭和30年代の日本的情景を垣間見るような気がしました(生まれていませんが)。空を飛ぶものは飛行機以外、4本足は椅子以外なんでも食べる国、中国! 前菜に、「サソリ」が供されました。カリッとした歯ごたえはスナック感覚でいくらでもいいそうです。このサソリは養殖モノだそうですが、天然のサソリも食べるということですか? 近いのにミラクルを感じさせる国です。

昨年中は色々とありがとうございました。

今年も引き続き、みなさまのご協力よろしくお願ひいたします。

●メールと写真、ご意見、ご感想はこちらへどうぞ。

information@jarap.jp